

**“Premio Internacional MetaRed ESG 2023”
Universia- MetaRed ESG**

**Iniciativa sobre Universidad Responsable
Desarrollo del Plan de Sostenibilidad UNCUIYO 2030**

Autor: Mg. Marcela Postigo

Revisión: Mg. Osvaldo Roby

Área Sostenibilidad Universidad Nacional de Cuyo

IES iberoamericana

Mendoza. Argentina

hosvaldoroby@gmail.com marcelapostigofonoll@gmail.com

Resumen

La sostenibilidad en la educación superior debe reconocerse como dimensión fundamental tanto de la formación humana, como de la gestión académica y administrativa, esencial para generar una interacción armónica, respetuosa y responsable de la comunidad académica con su entorno¹. Es por eso que en septiembre se constituyó el área de Sostenibilidad de la UNCUYO, conformada por especialistas que interactúan con equipos interdisciplinarios con la misión de integrar transversalmente la Agenda 2030 en docencia, extensión, investigación, vinculación, gestión y gobernanza de la UNCUYO.

La visión del área es planificar, coordinar y articular de manera transversal, acompañar, asesorar y orientar las prácticas de la UNCUYO, logrando que la institución académica sea un actor relevante en la implementación de la Agenda 2030 y la sostenibilidad regional, contribuyendo a una sociedad más justa y sostenible.

Su Plan de Sostenibilidad 2030 se desarrolló en base a un diagnóstico en el que participaron los claustros, facultades e institutos de la universidad, y se perfila como una vía para mejorar la colaboración entre todos los actores involucrados en apoyar las políticas de responsabilidad social, gobernanza y sostenibilidad no sólo en la institución sino también la región en la que genera valor social.

Como antecedente para el desarrollo del trabajo de esta Área de Sostenibilidad, partimos del documento “Plan Estratégico 2030 de la Universidad Nacional de Cuyo” (marzo de 2022). Compendio de más de dos años de trabajo y en cuyo desarrollo se involucraron más de 6.000 personas de todos los claustros, unidades académicas e institutos. Allí se plantearon ejes temáticos transversales, entre los que aparece sostenibilidad.

En términos de principios y valores para aquél Plan Estratégico, se propusieron como marco de referencia, las planificaciones anteriores desarrolladas en la UNCUYO, las sucesivas Conferencias Regionales y Mundiales de Educación Superior; y el Plan de Acción CRES 2018-2028².

Esto permitió la creación del Área de Sostenibilidad³, en septiembre de 2022, con la asunción de la rectora Esther Sánchez. Un equipo que trabaja implementando de manera transversal e integral la sostenibilidad en la Universidad Nacional de Cuyo y que presenta en esta oportunidad que brinda MetaRed Universia, su Plan de Sostenibilidad 2030.

¹ Tomado en parte de la Guía Básica: Sustentabilidad en la Educación Superior. ARIUSA / ONU - Programa para el Medio Ambiente.

² “Plan de Acción CRES 2018- 2028”. Es un documento orientador de los actores de la educación superior emanado de la III Conferencia Regional de Educación Superior CRES 2018 que contiene las acciones estratégicas de la ES para 10 años y extensivas al año 2030, cuya meta final es aportar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

³ Plan Estratégico 2030 Objetivo 3: Vinculación. Apartado Líneas Estratégicas. Se habla de un Programa Estratégico “UNCU Sostenible”. (pág.38)

Plan de Sostenibilidad UNCUIYO 2030

Nos inspira pensar, que “existe el potencial para generar impactos antrópicos positivos a través de la cooperación, la educación, la innovación y la adopción de prácticas más sostenibles”⁴ en las universidades. “Estos impactos positivos demuestran que la comprensión y la acción consciente pueden ayudar a preservar la salud de nuestro planeta y garantizar la supervivencia de las especies, incluida la humana. Por lo tanto, es importante cultivar una conciencia y una conexión más profunda y empática con el mundo natural y con los demás seres vivos, para lograr una sostenibilidad verdadera y duradera”⁵.

Así se creó el Plan de Sostenibilidad 2030 de la Universidad Nacional de Cuyo, inspirado en el concepto de un “campo cuántico multidimensional” compuesto por múltiples espacios universitarios y sus respectivas partes interesadas, entrelazadas energéticamente. Constituyendo no sólo una red, como la de organizaciones universitarias iberoamericanas, mediante la que se vinculan y desenvuelven de manera fluida, sino también campos continuos de inspiración y creación, sin solución de espacio/tiempo, tal como urge al futuro de la humanidad. Todo absolutamente coherente con el ODS 17.

“Ignorar la maravillosa forma en que el universo ordena y gestiona su energía sería probablemente perder la última oportunidad de continuar nuestro viaje existencial en la Tierra”

Políticas de Sostenibilidad UNCUIYO

- Transversalizar las variables de la sostenibilidad y desarrollar programas, acciones que se miden con indicadores consensuados y validados por las partes (docencia, investigación, vinculación y extensión).
- Promover, desde una estructura de Gobernanza adecuadamente diseñada, la incorporación de las dimensiones: ambientales, sociales y de la innovación tecnológica de la sostenibilidad, alineadas a la Agenda 2030 en todas las áreas y claustros.
- Medir y reportar de acuerdo a los protocolos nacionales e internacionales, la sostenibilidad de la UNCUIYO.
- Gestionar los procesos operativos para disminuir el uso de recursos energéticos, hídricos y materiales, como así también la generación de residuos y contaminantes.
- Estimular la incorporación de diversas prácticas institucionales que favorezcan la transparencia, integridad y equidad.
- Fomentar el trabajo colaborativo intra e inter institucional para impulsar y fortalecer la sostenibilidad en la UNCUIYO, la comunidad y la sociedad.

Objetivo General

Transversalizar la Agenda 2030 en las funciones sustantivas y la gestión de la UNCUIYO, fortaleciéndola como un actor estratégico para la contribución a los ODS y a la sostenibilidad para sus públicos internos y externos.

Objetivos Específicos

⁴ Roby, Osvaldo. “Existencia y Sostenibilidad” Ensayo. 2023.

⁵ *Idem Ant.*

- Diagnosticar, aplicar, medir y reportar la contribución de la UNCUYO a la sostenibilidad y la Agenda 2030.
- Mejorar los índices propios en las diferentes dimensiones de la sostenibilidad.
- Incorporar prácticas de sostenibilidad en las funciones estratégicas de la universidad y su comunidad.

Soluciones tecnológicas implementadas

-Grilla de Relevamiento de Sostenibilidad (GRS)⁶, elaborada por el equipo de Sostenibilidad de UNCUYO, que tomó como insumo el Índice de Seguimiento de Sostenibilidad (ISSOs) elaborado por SIGEN, diferentes índices elaborados por redes que se enfocan en sostenibilidad universitaria y algunas necesidades y sugerencias específicas que surgieron de la propia UNCUYO.

La GRS permitió conocer el estadio de sostenibilidad en las diferentes funciones específicas de una Universidad, fue por eso que las Dimensiones sobre las que se indagó fueron las siguientes: Políticas de Sostenibilidad, Formación y Docencia, Investigación, Vinculación, Extensión y Gestión.

En esta grilla, a su vez, se conecta cada línea con las metas correspondientes de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS de ONU) y los 10 Principios de Pacto Global de la ONU. Esto a fin de comenzar a desarrollar el documento C.O.E (Communication of Engagement GC of UN).

-Cálculo de Estadío de Sostenibilidad alcanzado por cada Unidad Académica con metodología y fórmula de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN). Así en base a los valores que resultaron de la GRS se calcularon los valores para identificar el estadio de sostenibilidad correspondiente a tres niveles posibles definidos:

- a) Etapa de Sostenibilidad Incipiente (rojo)
- b) Etapa de Sostenibilidad en Desarrollo (amarillo)
- c) Etapa de Sostenibilidad en Expansión o Crecimiento (verde)

Ver en páginas 6 y 7 de este documento

Actividades llevadas a cabo

Desde septiembre a diciembre de 2022 el Área de Sostenibilidad en conjunto con el Instituto de Ciencias Ambientales (ICA), el instituto de Energía (IdE) y la Dirección de Obras de la UNCUYO; desarrollaron la validación de la Grilla de Relevamiento de Sostenibilidad (GRS) y acompañaron a los equipos de sostenibilidad de diferentes Unidades Académicas⁷ en la realización de un autodiagnóstico para conocer el estadio de sostenibilidad en que se encontraban e identificar las oportunidades de mejoras.

⁶<https://drive.google.com/file/d/1jmU1MNKdwoTiOgnhgl9y1V1XrJql01b/view?usp=sharing>

⁷ *Idem Ant.*

Se mantuvieron reuniones con cada una de las cinco secretarías dependientes del rectorado⁸, para definir las líneas a trabajar en las dimensiones específicas que hacen a la tarea de cada una de ellas: investigación, extensión, vinculación, formación y docencia, bienestar.

El relevamiento asistido con la GRS se completó en reuniones con los equipos de sostenibilidad conformados en las doce Unidades Académicas⁹. Se generaron así importantes propuestas de trabajo en cada dimensión: Política de Sostenibilidad, Formación y Docencia, Investigación, Vinculación, Extensión y Gestión.

Se elaboró y se está aplicando un Plan de Sostenibilidad UNCUIYO 2030.

Se están confeccionando los reportes correspondientes en las variables pertinentes a ESG o ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza).

Recursos utilizados del proyecto

- Equipo de Sostenibilidad
- Dirección de Obras
- Institutos de Energía (IdE) y de Ciencias Ambientales (ICA)
- Equipos de sostenibilidad en cada unidad académica:
 - Dirigidos por cada vicedecano/a
 - Con al menos dos (2) representantes para trabajar dimensiones de sostenibilidad en las funciones sustantivas universitarias: Docencia, Investigación, Extensión, Vinculación.
 - Con al menos tres (3) representantes para el área de gestión de la Unidad Académica: Energía, Residuos, Agua, Compras Sostenibles, Derechos Humanos

Se suma la amplia oferta educativa de grado y posgrado, con maestrías y doctorados orientados a temas de sostenibilidad, incluso una maestría específicamente orientada a la Gestión de la Responsabilidad Social y el Desarrollo sostenible en las organizaciones.

- **Principios de Política Ambiental UNCUIYO. Ordenanza 9/2014** del Consejo Superior. Expediente 18527/2013 del Instituto de Ciencias Ambientales (ICA), con lineamientos y principios para incentivar en los estudiantes actitudes ambientalmente responsables; acciones para prevenir impactos ambientales; promover el consumo responsable; la incorporación de acciones de reducción, reutilización, reciclaje y sustitución; la investigación por la gestión ambiental.
- **Organismos y programas del Instituto de Ciencias Ambientales (ICA)**
 - **Guía Buenas Prácticas Ambientales UNCUIYO Instituto Multidisciplinario de Ciencias Ambientales**
 - **Programa de Comunicación y Educación Ambiental**
 - **Programa de Movilidad Sostenible**

⁸ Aclaración: Secretarías de investigación, extensión, vinculación, formación y docencia, bienestar son el equivalente a los Vicerrectorados dependientes del Rector, de algunas universidades iberoamericanas.

⁹ Aclaración: Un equipo por cada una de las siguientes Unidades Académicas o Facultades: Artes y Diseño (FAyD), Filosofía y Letras (FFyL), Educación (FE), Ciencias Económicas (FCE), Ciencias Políticas y Sociales (FCPyS), Derecho (FD), Ciencias Médicas, Odontología (FO), Ciencias Agrarias (FCA), Ciencias Aplicadas a la Industria (FCAI), Ingeniería (FI) y Ciencias Exactas y Naturales (FCEyN). Cada equipo es un equipo interdisciplinario, con representantes de diferentes sectores y/o claustros y conformado por autoridades de la Unidad Académica, como el/la vicerrector/vicerrectora..

- Programa UNCUYO SePaRa.
- Programa de Recursos Hídricos

Conclusiones

Principales aprendizajes de la experiencia

Hasta la constitución del Área de Sostenibilidad de la UNCUYO y la puesta en marcha de su correspondiente Plan, no se había trabajado de manera sistemática, y planificada integralmente. Lamentablemente los esfuerzos dispersos, carentes de sinergia, no produjeron resultados a la altura de los desafíos actuales.

Trabajar con el enfoque ESG ha sido esencial para priorizar y enfocar planes y acciones de forma sistemática e integral, facilitando la toma de conciencia sobre el tema y la motivación para la participación.

Próximos Pasos

El próximo paso es cumplir con compromisos elaborados trabajando con la Plataforma QUIPU, de UNCUYO, que decidieron los siguientes Programas:

- Descarbonización
 - Huella de Carbono
 - Energía
 - Combustibles Líquidos
 - Movilidad Sostenible
 - Residuos
- Gestión Responsable del Agua
- Formación e Incorporación de Sostenibilidad en Funciones Sustantivas
- Acompañamiento a Unidades Académicas
- Normativas para la Sostenibilidad
- Sistematización de Datos, Seguimiento y Reportes del Plan
- Comunicación

Resultados alcanzados al aplicar la Grilla de Relevamiento de Sostenibilidad (GRS) en la UNCUYO:

Políticas de Sostenibilidad	0,84
Formación y Docencia	2,79
Investigación	1,58
Vinculación	3,05
Extensión	2,88
Gestión	2,65
Sostenibilidad de la UNCUYO	2,29

Uso eficiente y racional de Energía	2,024
Movilidad y Acceso Remoto	2,1
Uso Racional y Eficiente del Agua	1,997
Gestión Integral de Residuos	2,663
Racionalización del Uso del Papel	2,6
Compras y Contrataciones	1,4
Alimentación, Salud y Bienestar	2,9
Inclusión y Equidad	3,1
Integridad y Transparencia	2,37
Superficies y Espacios Verdes	3,5
Higiene y Seguridad	3,625
Gestión de mantenimiento	2,8
Gestión de Unidades Académicas	2,6

¹⁰

Para conocer nuestra iniciativa en detalle¹¹visite nuestros links.

¹⁰ Referencia: Etapa de Sostenibilidad Incipiente (rojo) y Etapa de Sostenibilidad en Desarrollo (amarillo)

¹¹ .

<https://docs.google.com/presentation/d/1OaT4MYkiRAnwuuQ2xABn-GwLMmgmkzvM/edit?usp=sharing&ouid=109372039225673834668&rtpof=true&sd=true>

BIBLIOGRAFÍA

“**Guía Básica: Sustentabilidad en la Educación Superior**”. Programa para el Medio Ambiente. ARIUSA / ONU Octubre 2021-

<https://ariusa.net/wp-content/uploads/2021/10/Guia-ba%CC%81sica-sustentabilidad.pdf>

“**Plan de Acción CRES 2018- 2028**”. III Conferencia Regional de Educación Superior CRES Naciones Unidas.2018.

<https://www.iesalc.unesco.org/wp-content/uploads/2019/02/PlandeAccionCRES2018-2028-Def.pdf>

“**Plan Estratégico 2030 UNCUIYO**”. Objetivo 3: Vinculación. Apartado Líneas Estratégicas (pág.38) Abril 2022.

<https://www.uncuyo.edu.ar/transparencia/upload/pe-uncuyo-2030.pdf>

“**Existencia y Sostenibilidad**” Ensayo Roby, Osvaldo. Mayo 2023.

<https://drive.google.com/file/d/1VFbW2UZYKQyHD7CW8In7or9cGxZvCSB/view?usp=sharing>

“**Grilla de Relevamiento de Indicadores de la UNCUIYO**”. Equipo de Sostenibilidad UNCUIYO. 2022

<https://drive.google.com/file/d/1jmU1MNKdwoTiOgnhgl9yI1V1XrJql01b/view?usp=sharing>

“**Gestión de la Sostenibilidad en la UNCUIYO 2022 - 2026**”. Presentación institucional 2023

<https://docs.google.com/presentation/d/1OaT4MYkiRAnwuuQ2xABn-GwLMmgmkzvM/edit?usp=sharing&oid=109372039225673834668&rtpof=true&sd=true>